

Policy plan for the exquAIro Foundation 2026-2028

Name: Stichting exquAIro

RSIN/fiscal number: 864.694.350

Visiting address: Hanzeplein 1 9713GZ Groningen

Postal address: P.O. Box 30 001, Huispostcode CA72

9700RB Groningen

Chamber of Commerce number: 88568253

Contact: info@exquairo.com

Website: <https://exquairo.com>

1. Introduction

This document describes the way in which the exquAIro Foundation, with its registered office in Groningen, implements its objectives. This policy plan was adopted by administrative decision, dated 8 December 2025 and applies from that date.

2. Objective

The statutory objective is formulated as follows: The purpose of the foundation is to support data-driven research into illness and health by the University Medical Centers in the Netherlands, whether or not in collaboration with third parties, including fundamental, translational and applied research using artificial intelligence (AI), as well as everything that is directly or indirectly related to or for that purpose can be conducive, all in the broadest sense of the word.

This objective is a concretization of the mission of the exquAIro foundation: realizing medical breakthroughs through the use of AI.

3. Activities

The foundation tries to achieve its goal through three core activities (see also sheet):

- i. Providing training on the application of AI for people working in healthcare, the biomedical domain and pharmacy.
- ii. Developing research plans with participants in the training to achieve a medical breakthrough with AI.
- iii. Raising funds for the research, including raising gifts, subsidies, inheritances and legacies, and all other income.

Ad i. The Foundation offers intensive training for professionals working in healthcare and the associated scientific research. These professionals come from University Medical Centers (UMCs) and their collaborating partners in the Netherlands entailing three subgroups within UMCs: physician-scientists (specialists), biomedical researchers and pharmacologists.

Mission exquAlro foundation | Creating next gen medical breakthroughs with AI through three tightly connected services

Mission

Creating **medical breakthroughs** by applying **AI** on large scale **data sets** under the leadership of **trained next generation** medical professors

Activities



6

The training consists of 2 periods of 3 weeks of full-time education (the so-called exquAlro Bootcamp), periods in which the participants cannot do their normal work. After that, the opportunity is offered for further education to 2 higher levels for a total of 3 years. In the past few years since the start of exquAlro, two Bootcamps with 10 participants each have been successfully completed and 3 Bootcamps are planned in 2025 and 2026 for which there is a lot of interest. The participants in the Bootcamps can put the knowledge gained into practice and are asked to develop proposals for groundbreaking research to achieve medical breakthroughs. Selected proposals will be funded with funds acquired by the Foundation. The exquAlro Bootcamps were rated very positively by the participants with an 8.9 on a scale of 1-10. Initially, the participants in the training were mainly from the University Medical Center Groningen. The goal is to broaden this to include all University Medical Centers in the Netherlands and collaborating partners by 2026 and beyond.

Ad. ii. With the participants from the aforementioned bootcamps, we are developing a plan to achieve a medical breakthrough with AI. For example, to be able to use AI to make new or earlier diagnoses for serious diseases including metabolic, cardiovascular disease, asthma and various forms of cancer.

Ad. iii. The Foundation raises funds from charitable funds – including both health and family funds – to finance selected excellent research proposals by the professionals we train. For this purpose, we use a network of contacts at both charitable funds and companies that want to contribute to social impact in the field of health in addition to their regular task. In addition, the Foundation obtains funds from course fees from the participants or the institutions or companies for which the participants work. Education is funded from this. Funds that remain after deduction of costs are spent on scientific research in the field of health.

The Foundation does not pursue a profit motive. At least 90% of the resources and activities are aimed at the goal referred to under 2.

4. Spending policy

The funds obtained after deduction of costs from the activities under 3 are managed by the Foundation in a fund, from which data-driven research in the University Medical Centers in the Netherlands, whether or not in collaboration with third parties, is subsidized. The resources in the fund are thus fully spent on the objectives of the foundation. Research proposals are assessed for quality by independent external experts. Grants are awarded by a committee consisting of all members of the board of the exquAlro Foundation. In doing so, the committee weighs the opinions of the independent experts.

The size of the fund is limited by the minimum annual allocation of subsidies approximately equal to the size of the income, so that the total assets of the Foundation are limited to what is reasonably necessary for the continuity of the activities provided for the benefit of the objectives of the Foundation. The Foundation's resources are safely managed in savings accounts and/or through low-risk investments.

5. Appropriation Liquidation balance

In the resolution to dissolve the exquAlro foundation, any positive liquidation balance will be spent for the benefit of a public benefit institution to be designated by the board as referred to in Article 5b of the General Law on State Taxes of The Netherlands.

6. Organisation and other provisions

- a. Decisions are taken by the board by an absolute majority of votes. No person has decisive control within the exquAlro foundation.
- b. Board composition. The board consists of at least 1 member to be appointed by UMCG and the other members to be appointed by the board. The board is composed as follows:
 - i. Prof. Dr. G.H. Koppelman, chairman, UMCG
 - ii. Dr. M.S. Bügel, secretary
 - iii. Dr. M.J. Smit, treasurer
 - iv. I.A. Petoukhov, M Sc, Member
 - v. Prof. S. Klein Nagelvoort-Schuit, member, UMCG
- c. Remuneration policy. The members of the board do not receive any remuneration. Expenses incurred by them, provided that they are not excessive, will be reimbursed to them on request. Professionals hired by the Foundation are remunerated in line with the market. Professionals are hired for communication, administrative support, financial administration and organizing and providing education, among other things.
- d. Administrative and financial organization. At the request of the board, this is conducted by Triade Consulting, Groningen. The board draws up annual reports within 6 months after the end of the financial year. These annual reports are adopted by the board.
- e. Publication obligation. The exquAlro foundation complies with its obligation to publish via its website.

7. Budget 2026

exquAiro Foundation

Revenue

Turnover	€ 475.000,-
Turnover donations	€ 125.000,-
	<hr/>
	€ 600.000,-

Expenditure

Personnel costs	
Hiring staff	€ 315.000,-
Costs of the education facility	€ 65.000,-
Grants for scientific research	€ 200,000
	<hr/>
	€ 580.000,-

General costs

Consultancy costs	€ 7.000,-
Handling	€ 2.500,-
Insurance	€ 450,-
Other general costs	€ 200,-
	<hr/>
	€ 10150,-

Interest charges and similar charges

Bank charges	€ 300,-
	<hr/>
	€ 300,-



Medical breakthroughs with AI

Addendum

Report of Key Activities December 2022 – November 2025

During the start-up period since the foundation was established in December 2022 the training activities have been performed under the legal and financial responsibility of the UMC Groningen. To enable financial support for scientific research activities a fund exquAlro has been established under the 'Stichting Steunfonds UMCG'.

4 activities have been developed in recent years in collaboration with the UMC Groningen.

- i. Training talented UMC professionals so that they can apply big data analysis and AI to their (research) data themselves
- ii. Offering a training course in AI/big data analysis to pharmaceutical companies at a market rate, where, after deduction of costs, the profits are intended for scientific research in the UMC Groningen or in a collaboration with the UMC Groningen
- iii. Guiding the development of research plans by the participants in the UMC classes to achieve breakthroughs with AI
- iv. Raising funds from charities intended for scientific research in the UMC Groningen from the alumni of the training classes.

Ad. i **6-Week Biomedical AI Bootcamps:** exquAlro offers intensive full-time training periods (two 3-week sessions) known as the 2-star exquAlro Bootcamp. The first exquAlro Biomedical AI Bootcamp has been evaluated very positively. The average rating by the participants for the quality of the Bootcamp was 8.6. At the level of the individual events, the average was 8.1. Based on the feedback from the participants, parts of the program have been improved, resulting in scores of 8.9 and 8.7 respectively for the second bootcamp that was completed in January 2025. A third Bootcamp has been started in November 2025 and will be finalized in the beginning of 2026.

Post-Bootcamp Follow-up: In addition, participants who have completed the first Bootcamps are offered the opportunity to further develop themselves in the field of AI. Follow-up programmes have been developed for this purpose.

The 3-star Integrator program trains professionals to a higher level in which they improve research and care by integrating (operationalizing) algorithms into tools that can be applied medically. Sufficient participants have been recruited in 2025 to start the Integrator program in 2026.

During the 4-star Innovator program, which follows, the pinnacle is reached in terms of algorithmic and technical knowledge, in addition to tools to tackle transformational challenges and thus realize your own department-wide AI vision. This makes it actually the top level of education in this field. The Bootcamps are the most time-consuming part of the training (2 x 3 weeks full-time). The follow-up modules 'Integrator' and 'Innovator' are much less intensive and spread over a longer period of time (5 x 4 days of training spread over 18

months per module). Participants are offered follow-up programs to further develop their skills and translate knowledge into real-world medical applications.

Ad. ii. Basic training has been delivered in the USA, Sweden, UK, and Poland to leadership of a large pharmaceutical company in the period 2023-2024.

Ad. iii **Funding of AI-driven Research Plans:** Based on what they have learned, participants of the Bootcamps have developed plans for the application of AI in their own research. Part of the exquAIro approach is that we can also allocate resources from the exquAIro fund (under the 'Stichting Steunfonds UMCG') to the best plans. Research funding was awarded to projects proposed by the following researchers:

2024

-prof.dr. Martin de Borst, department of Nephrology UMCG € 89,000.-
-dr. Menno Douwes, department of Pediatrics, UMCG € 43,000.-

2025

-prof.dr. Eugene Berezikov, European Research Institute on the Biology of Ageing, UMCG € 75,000.-

Ad. iv. **Fundraising:** donations are received by the fund exquAIro under the 'Stichting Steunfonds UMCG'.

Total amount received in the period 2022-2024 € 330,000.-

Total amount allocated to research projects per November 2025 € 207,000.-

Outlook and Impact

- Initially focused on UMC Groningen, exquAIro aims to broaden participation to all Dutch UMCs and affiliated partners.
- The foundation continues to expand its educational programs, collaborations, and funding support to maximize the societal impact of AI in healthcare.

Beleidsplan Stichting exquAlro 2026-2028

Naam: Stichting exquAlro
RSIN/fiscaal nummer: 864.694.350
Bezoekadres: Hanzeplein 1, 9713GZ Groningen
Postadres: Postbus 30 001, huispostcode CA72
9700RB Groningen
KvK-nummer: 88568253
Contact: info@exquairo.com
Website: <https://exquairo.com>

1. Inleiding

Dit document beschrijft de wijze waarop Stichting exquAlro, statutair gevestigd in Groningen, uitvoering geeft aan haar doelstellingen. Dit beleidsplan is vastgesteld per bestuursbesluit, d.d. 8 december 2025 en geldt vanaf die datum.

2. Doelstelling

De statutaire doelstelling is als volgt geformuleerd: De stichting heeft ten doel het ondersteunen van datagedreven onderzoek naar ziekte en gezondheid door de Universitair Medische Centra in Nederland, al dan niet in samenwerking met derden, waaronder zowel begrepen fundamenteel, translationeel als toegepast onderzoek met gebruikmaking van kunstmatige intelligentie (Artificial Intelligence (AI)), alsmede voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Deze doelstelling is een concretisering van de missie van de stichting exquAlro: het realiseren van medische doorbraken door de inzet van AI.

3. Activiteiten

De stichting tracht haar doel te bereiken door drie kernactiviteiten (zie ook sheet):

- iv. Het verzorgen van opleidingen over de toepassing van AI voor mensen werkzaam in de zorg, het biomedisch domein en de farmacie.
- v. Het ontwikkelen van onderzoeksplannen met deelnemers aan de opleiding om met AI tot een medische doorbraak te komen.
- vi. Het werven van gelden voor de onderzoeken, waaronder het werven van giften subsidies, , erfstellingen en legaten, en alle andere baten.

Ad i. De Stichting biedt een intensieve opleiding aan voor professionals werkzaam in de zorg en het daaraan gelieerde wetenschappelijk onderzoek. Deze professionals zijn afkomstige van Universitair Medische Centra (UMC's) in Nederland en bestaan uit drie deelgroepen binnen UMC's: arts-wetenschappers (specialisten), biomedische onderzoekers en farmacologen.

Mission exquAlro foundation | Creating next gen medical breakthroughs with AI through three tightly connected services

Mission

Creating **medical breakthroughs** by applying **AI** on large scale **data sets** under the leadership of **trained next generation** medical professors

Activities



6

De opleiding bestaat uit 2 periodes van 3 weken fulltime onderwijs (de zogenaamde. exquAlro Bootcamp), periodes waarin de deelnemers niet hun normale werk kunnen doen. Daarna wordt de mogelijkheid geboden voor vervolgopleiding naar 2 hogere niveau's gedurende in totaal 3 jaren. In de afgelopen paar jaar sinds de start van exquAlro zijn er twee Bootcamps met elk 10 deelnemers succesvol afgerond en er zijn 3 Bootcamps gepland in 2025 en 2026 waarvoor ruime belangstelling is. De deelnemers aan de Bootcamps kunnen de opgedane kennis in praktijk brengen en worden gevraagd om voorstellen uit te werken voor baanbrekend onderzoek om medische doorbraken te bereiken. Geselecteerde voorstellen worden gefinancierd met middelen die de Stichting heeft verworven. De exquAlro Bootcamps zijn door de deelnemers zeer positief beoordeeld met een 8,9 op een schaal van 1-10. In eerste aanleg waren de deelnemers aan de opleiding vooral afkomstig van het Universitair Medisch Centrum Groningen. Het doel is om dat in 2026 en daarna te verbreden tot alle Universitair Medische Centra in Nederland en daarmee samenwerkende partners.

Ad ii. Met de deelnemers uit de genoemde bootcamps ontwikkelen we een plan om met AI tot een medische doorbraak te komen. Bijvoorbeeld om met AI nieuwe- of eerder diagnoses te kunnen stellen voor ernstige ziekten waaronder metabole-, hart- en vaatziekten, astma en verschillende vormen van kanker.

Ad. iii. De Stichting werft middelen bij goede doelen fondsen – waaronder zowel gezondheids- als familiefondsen - voor de financiering van geselecteerde excellente onderzoeksvoorstellen van de door ons opgeleide professionals. We maken voor dat doel gebruik van een netwerk van contacten bij zowel goede doelen fondsen als bij bedrijven die naast hun reguliere taak willen bijdragen aan maatschappelijke impact op het gebied van gezondheid. Daarnaast verkrijgt de Stichting middelen uit cursusgeld van de deelnemers of de instellingen of bedrijven waarvoor de deelnemers werken. Daaruit wordt het onderwijs bekostigd. Middelen die na aftrek van de kosten overblijven worden besteed aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van gezondheid.

De Stichting streeft geen winstoogmerk na. Minimaal 90% van de middelen en activiteiten zijn gericht op het onder 2 genoemd doel.

4. Bestedingsbeleid

De middelen die na aftrek van kosten zijn verkregen uit de activiteiten onder 3 worden door de Stichting beheerd in een fonds, van waaruit datagedreven onderzoek in de Universitair Medische Centra in Nederland, al dan niet in samenwerking met derden, wordt gesubsidieerd. De middelen in het fonds worden daarmee volledig besteed aan de doelstellingen van de stichting. Onderzoeksvoorstellen worden op kwaliteit beoordeeld door onafhankelijke externe deskundigen. Toekenning van subsidies geschied door een commissie, die bestaat uit alle leden van het bestuur van de Stichting exquAlro. De commissie weegt daarbij de adviezen van de onafhankelijke deskundigen.

De omvang van het fonds wordt beperkt gehouden door het minimaal jaarlijks toekennen van subsidies in omvang ongeveer gelijk aan de omvang van de inkomsten, zodat het totale vermogen van de Stichting beperkt blijft tot wat redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstellingen van de Stichting. De middelen van de Stichting worden veilig beheerd op spaarrekeningen en/of d.m.v. laag-risico beleggingen.

5. Bestemming Liquidatie saldo

Bij het besluit tot ontbinding van de stichting exquAlro zal een eventueel batig liquidatiesaldo worden besteed ten behoeve van een door het bestuur aan te wijzen algemeen nut beogende instelling als bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

6. Organisatie en overige bepalingen

- a. Besluiten worden genomen door het bestuur met volstreekte meerderheid van stemmen. Geen enkele persoon heeft doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting exquAlro.
- b. Bestuursamenstelling. Het bestuur bestaat uit ten minste 1 bestuurder door UMCG aan te wijzen en de overige leden te benoemen door het bestuur. Het bestuur is als volgt samengesteld:
 - i. Prof. Dr. G.H. Koppelman, voorzitter, UMCG
 - ii. Dr. M.S. Bügel, secretaris
 - iii. Dr. M.J. Smit, penningmeester
 - iv. I.A. Petoukhov, M Sc, lid
 - v. Prof. Dr. S. Klein Nagelvoort-Schuit, lid, UMCG
- c. Beloningsbeleid. De leden van het bestuur ontvangen geen enkele beloning. Door hen gemaakte onkosten, mits niet bovenmatig, worden op verzoek aan hen vergoed. Door de Stichting ingehuurde professionals worden marktconform beloond. Professionals worden o.a. ingehuurd voor communicatie, administratieve ondersteuning, financiële administratie en het organiseren en geven van onderwijs.
- d. Administratieve en financiële organisatie. Op verzoek van het bestuur wordt deze gevoerd door Triade Consulting, Groningen. Het bestuur maakt binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar een jaarrekening op. Deze jaarrekening wordt door het bestuur vastgesteld.

e. Publicatieplicht. De stichting exquAiro voldoet aan haar publicatieplicht via haar website.

7. Begroting 2026

Stichting exquAiro

Inkomsten

Omzet	€ 475.000,-
Omzet donaties	€ 125.000,-
	<hr/>
	€ 600.000,-

Uitgaven

Personeelskosten	
Inhuur personeel	€ 315.000,-
Kosten facilititeit onderwijs	€ 65.000,-
Subsidies wetenschappelijk onderzoek	€ 200.000,-
	<hr/>
	€ 580.000,-

Algemene kosten

Adviseringskosten	€ 7.000,-
Administratiekosten	€ 2.500,-
Verzekeringen	€ 450,-
Overige algemene kosten	€ 200,-
	<hr/>
	€ 10150,-

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten	€ 300,-
	<hr/>
	€ 300,-



Addendum

Rapportage van de belangrijkste activiteiten december 2022 – november 2025

Tijdens de opstartperiode sinds de oprichting van de stichting in december 2022 zijn de opleidingsactiviteiten uitgevoerd onder de wettelijke en financiële verantwoordelijkheid van het UMC Groningen. Om financiële ondersteuning van wetenschappelijke onderzoeksactiviteiten mogelijk te maken, is er een exquAlro-fonds opgericht onder de 'Stichting Steunfonds UMCG'.

In de afgelopen jaren zijn er vier activiteiten ontwikkeld in samenwerking met het UMC Groningen.

- i. Het opleiden van getalenteerde UMC-professionals zodat zij big data-analyse en AI zelf kunnen toepassen op hun (onderzoeks)data
- ii. Het aanbieden van een cursus AI/big data-analyse aan een farmaceutisch bedrijf tegen een marktconform tarief, waarbij na kostenafrek de winst wordt bestemd voor wetenschappelijk onderzoek in het UMC Groningen of in samenwerking met het UMC Groningen
- iii. Het begeleiden van de ontwikkeling van onderzoeksplannen door de deelnemers aan de UMC-classes om doorbraken met AI te bereiken
- iv. Fondsen werven van goede doelen die bedoeld zijn voor wetenschappelijk onderzoek in het UMC Groningen door alumni van de trainingsclasses

ad. i. **6-weken Biomedical AI Bootcamps:** exquAlro biedt intensieve voltijdse trainingsperiodes (twee sessies van 3 weken) aan, bekend als de 2-sterren exquAlro Bootcamp. De eerste exquAlro Biomedical AI Bootcamp is zeer positief beoordeeld. De gemiddelde beoordeling door de deelnemers voor de kwaliteit van de Bootcamp was 8,6. Op het niveau van de individuele onderdelen was het gemiddelde 8,1. Op basis van de feedback van de deelnemers zijn delen van het programma verbeterd, wat resulteerde in scores van respectievelijk 8,9 en 8,7 voor de tweede bootcamp die in januari 2025 werd afgerond. Een derde Bootcamp is gestart in november 2025 en zal begin 2026 worden afgerond.

Vervolg na de bootcamp: Daarnaast krijgen deelnemers die de eerste Bootcamps hebben afgerond de mogelijkheid om zich verder te ontwikkelen op het gebied van AI. Hiervoor zijn vervolgprogramma's ontwikkeld.

Het 3-sterren Integrator-programma leidt professionals op naar een hoger niveau waarin zij onderzoek en zorg verbeteren door algoritmen te integreren (operationaliserend) in hulpmiddelen die medisch kunnen worden toegepast. In 2025 zijn voldoende deelnemers gerekruteerd om in 2026 met het Integrator-programma te beginnen.

Tijdens het 4-sterren Innovator-programma, dat volgt, wordt het hoogtepunt bereikt op het gebied van algoritmische en technische kennis, naast tools om transformatieve uitdagingen aan te pakken en zo een eigen afdelingsbrede AI-visie te realiseren. Dit maakt het eigenlijk het hoogste onderwijsniveau in dit vakgebied. De bootcamps zijn het meest tijdrovende onderdeel van de training (2 x 3 weken voltijds). De vervolgmodules 'Integrator' en 'Innovator' zijn veel minder intensief en verspreid over een langere periode (5 x 4 dagen training verspreid over 18 maanden per module). Deelnemers krijgen vervolgprogramma's

aangeboden om hun vaardigheden verder te ontwikkelen en kennis te vertalen naar praktische medische toepassingen.

- ad. ii. De basisopleiding is gegeven in de VS, Zweden, het Verenigd Koninkrijk en Polen aan leidinggevenden van een groot farmaceutisch bedrijf in de periode 2023-2024.
- ad. iii. **Financiering van AI-gedreven onderzoeksplannen:** Op basis van wat zij hebben geleerd, hebben deelnemers aan de bootcamps plannen ontwikkeld voor de toepassing van AI in hun eigen onderzoek. Een deel van de exquAlro-aanpak is dat we ook middelen uit het exquAlro-fonds (onder de 'Stichting Steunfonds UMCG') kunnen toewijzen aan de beste plannen. Onderzoeksfinitanciering werd toegekend aan projecten voorgesteld door de volgende onderzoekers:

2024

-Prof.Dr. Martin de Borst, afdeling Nefrologie UMCG € 89.000.-
-dr. Menno Douwes, afdeling Kindergeneeskunde, UMCG € 43.000.-

2025

-Prof.Dr. Eugene Berezikov, Europees Onderzoeksinstituut voor de Biologie van veroudering, UMCG € 75.000.-

- ad. iv. **Fondsenwerving:** donaties worden ontvangen door het fonds exquAlro onder de 'Stichting Steunfonds UMCG'.

Totaal ontvangen bedrag in de periode 2022-2024 € 330.000.-

Totaal bedrag toegewezen aan onderzoeksprojecten per november 2025 € 207.000.-

Vooruitzichten en impact

- Aanvankelijk gericht op UMC Groningen, streeft exquAlro ernaar de deelname uit te breiden naar alle Nederlandse UMC's en aangesloten partners.
- De stichting blijft haar educatieve programma's, samenwerkingen en financieringsondersteuning uitbreiden om de maatschappelijke impact van AI in de gezondheidszorg te maximaliseren.